

住友電工システム ソリューション株式会社様

生産スケジューラの導入により、属人化した計画業務を解消
生産管理基幹システムのリプレイス構想を通じて、業務効率と計画遵守率の向上を目指す

住友電工システムソリューション株式会社様は、
弊社「生産スケジューラ ASTPLANNER」を広範囲で活用中です。

その導入背景や今後の活用について、生産全工程のなかで主に前工程を担当する生産子会社のCSマニュファクチャリング株式会社様に訪問し、お話をうかがいました。

■住友電工システムソリューション株式会社様

- ・執行役員兼生産事業部長：橋本 様
- ・生産事業部 生産管理部 生産システム課 主査：藤澤 様
- ・生産事業部 生産管理部 生産管理課 課長：米田 様



■導入目的・背景

ASTPLANNER 導入背景や活用状況について

橋本様 弊社は住友電工グループの一員で、道路交通関連システムの開発・製造・保守を行っており、生産事業部では自社製品と受託製造を担当しています。変種変量生産で繁閑差が大きく、属人化した表計算ソフトを用いた生産計画に多大な時間を要していたため、課題解決として生産計画の自動化による製造 DX を推進しました。

導入時の課題や成功要因について

藤澤様 組織の現状と課題を整理し、目標達成に向けた方針を検討しました。最大の課題は組織との調整で、現状把握と整理に注力。スケジューラ導入では暗黙知の反映や要望の発散など課題もありましたが、初期目標を維持しつつ要望を適切に管理できたことが成功要因でした。

■「生産スケジューラ ASTPLANNER」を選定した理由

導入の決め手になったポイントについて

藤澤様 最終的に 2 社で比較検討し、ASTPLANNER を選定した理由は「柔軟性」「提案内容」「価格のバランス」でした。製品群ごとに異なる条件へ対応できる柔軟な設定やシステム連携機能、さらに計画を現場へ確実に伝達できる EDIF 機能が評価ポイントでした。ASTPLANNER は計装業界のトップメーカーである YOKOGAWA グループの製品であることから技術力・サポート面への信頼も決め手となりました。



住友電工システムソリューション株式会社
執行役員兼生産事業部長 橋本 義則 様



住友電工システムソリューション株式会社
生産事業部 生産管理部 生産システム課
主査 藤澤 勇也 様

■導入～稼働までのプロセス

選定後のプロジェクト体制やスケジュール、具体的な進め方、苦労した点や工夫されたことについて

藤澤様 プロジェクトは生産部門主導で進め、各部課長と方針を議論しつつ現場の意見も反映しました。情報システム部門とも連携し、遅れはあったものの約9か月で実運用を実現することができました。情報システム部門、生産部門内、そしてYOKOGAWAという三方向との調整で多忙でしたが、多数の関係者の意見をまとめながら軸

をぶらさずに何とか進めることができました。
当時実務面で支えて下さった先輩方のご支援のおかげです。心より感謝しています。



■導入による効果（定性的・定量的）

導入後に得られた定量的・定性的な効果について

米田様 残業抑制や納期遅延を低減できたことに加え、現場改善活動の努力もあり、以下の効果を得られました。

【ASTPLANNER の効果】

- ・ 生産計画の立案時間：約 66%削減
- ・ 部材の入荷状況確認と調整時間：約 40%削減

【ASTPLANNER+現場改善の効果】

- ・ 主要製品の製造リードタイム：約 50%短縮
- ・ 仕掛量：約 45%削減

副次的効果について

藤澤様 現場の改善もあり計画遵守率が大幅に向上し、納期遵守が弊社の強みとなりました。導入に合わせて業務フローの見直しも行った事で組織間連携力が高まった事や、長期計画や部材確認が容易になり、顧客対応も向上しました。

米田様 導入により部材必要日の精度が向上し、調達との連携が円滑になり組織全体の改善意識も高まりました。



住友電機システムソリューション株式会社
生産事業部 生産管理部 生産管理課
課長 米田 昭一郎 様



CSマニュファクチャリング株式会社
管理部 部長 植松 吉見 様

■今後の展望

スケジュール導入時のサポートや導入支援に関する評価について

藤澤様 導入支援では、自社で自走できるよう知識習得を促していただきました。ASTPLANNER 自体の高い機能性に加え、技術者育成型の支援が導入後の社内展開と継続的改善に大きく貢献していただきました。

現在は生産管理基幹システムのリプレイスに向けた取り組みや、帳票電子化による更なる省力化を進めており、ASTPLANNER も周辺システムとの連携を強化して活用域を順次広げております。

■これからスケジュールを導入する企業様へのメッセージ

これからスケジュール導入を検討されている企業様に向けたアドバイスや励ましのお言葉

藤澤様 製造現場の作業改善を起点とする投資案件は進めやすい一方、ASTPLANNER のような間接業務向けシステムは社内理解に時間を要します。しかし、将来計画や需要変動、調達難への対応に有効であり、全体最適の視点で目的と役割を明確にし、要望を取捨選択しながら進めることが重要です。すべてを盛り込もうとせず「最初から 100 点を狙わない」姿勢で、60 点以上の結果をいったんのゴール

とし、時間をかけて組織力を高めながら、周辺システムとの調和を考慮し、仕上げていくことをお勧めします。



本文中に使用されている会社名、団体名、商品名およびロゴ等は、横河電機株式会社、各社または各団体の登録商標または商標です。

横河ソリューションサービス株式会社

〒180-8750 東京都武蔵野市中町 2-9-32

製品・営業に関するお問い合わせは、弊社ウェブページからお願いします

www.yokogawa.co.jp/

記載内容はお断りなく変更することがありますのでご了承ください。

All Rights Reserved, Copyright ©2025, by Yokogawa Solution Service Corporation

Printed in Japan, 512(HP) [Ed:01/d]